

Jaarverslag

2024





Stichting Managing Public Space

In 2020 is stichting Managing Public Space (MPS) opgericht om het vakgebied Beheer Openbare Ruimte naar een meer wetenschappelijk niveau te brengen. Een vakgebied waarin zoveel mensen werkzaam zijn, waar elke inwoner van Nederland elke dag gebruik van maakt en waar veel maatschappelijke doelen mee te dienen zijn, verdient óók een academische opleiding en academisch onderzoek. Veel organisaties bleken dat met ons eens te zijn en werden sponsor van Managing Public Space.

De verkenning vanuit een wetenschappelijk kader maakt doorbraken mogelijk om de uitdaging van de toekomst aan te gaan én een nieuwe generatie beheerders op te leiden.

Samen met Wageningen University & Research (WUR) werkt MPS toe naar een opleidingsprogramma, een leerstoel en een (inter)nationaal wetenschappelijk netwerk op het gebied van beheer.

Voor het uitwisselen van kennis en debat, organiseert MPS onder andere masterclasses. Elk jaar wordt er een vraagstuk gekozen op basis van voorstellen van sponsors. Dit thema wordt verdiept door hoogleraren, wetenschappers en vakgenoten tijdens 3 bijeenkomsten. Van elke reeks masterclasses wordt een publicatie gemaakt.

Inhoud



Voorwoord van de voorzitter	3
1. Bestuursverslag	4
Inleiding	xx
Versterking van de wetenschappelijke basis	xx
Strategische koers 2024–2026	xx
Activiteiten programma 2024	xx
2. Jaarrekening	xx
Balans per 31 december 2024	xx
Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2024	xx
Toelichting Algemeen	xx
Toelichting op de balans	xx
Toelichting op de staat van baten en lasten	xx

Voorwoord

Beste lezer,

Met trots presenteer ik u het jaarverslag 2024 van Stichting Managing Public Space (MPS). Dit verslag markeert een belangrijk moment in onze ontwikkeling: de overgang van pionieren naar consolideren. In de afgelopen jaren hebben we met toewijding gebouwd aan een stevig fundament voor de toekomst van het beheer van de openbare ruimte. 2024 was het jaar waarin we deze basis verder hebben versterkt en onze rol als brug tussen wetenschap en praktijk nadrukkelijk hebben ingevuld.

De aanstelling van dr. ir. Arjan Hijdra als kandidaat-buitengewoon hoogleraar aan Wageningen University & Research is een mijlpaal. Zijn unieke combinatie van praktijkervaring en wetenschappelijke visie geeft richting aan onze ambitie om het vakgebied beheer structureel te verankeren in onderwijs en onderzoek. De samenwerking met WUR heeft geleid tot inspirerende cursussen, masterclasses en publicaties die het denken over beheer vernieuwen en verdiepen.

Onze strategische koers voor 2024–2026 is helder: we willen het vakgebied versterken, kennis breed verspreiden, jonge professionals betrekken en het wetenschappelijk fundament verder uitbouwen. Daarbij blijven we bouwen op de kracht van samenwerking – met onze sponsors, partners, studenten en beheerders in het veld. Hun betrokkenheid en inzet zijn onmisbaar voor het realiseren van onze missie.

De maatschappelijke opgaven waarvoor we staan – van klimaatadaptatie tot energietransitie – vragen om een beheer dat toekomstgericht, adaptief en integraal is. MPS wil hierin gids en verbinder zijn. Dit jaarverslag laat zien hoe we daaraan werken: met visie, kennis en een groeiende gemeenschap van bevlogen professionals.

Namens het bestuur dank ik iedereen die in 2024 heeft bijgedragen aan onze activiteiten. Samen maken we het verschil voor de leefomgeving van morgen.



Jaap Meindersma
Voorzitter stichting
Managing Public Space
Juli 2024



1. Bestuursverslag

Inleiding

De Stichting Managing Public Space, opgericht in 2020, heeft als doel:

- Het wetenschappelijk werk- en denkniveau van het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur in Nederland versterken;
- Het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur als vakgebied vernieuwen en versterken;
- Stimuleren dat meer mensen worden opgeleid voor het vakgebied beheer van de openbare ruimte en infrastructuur;
- De kennisuitwisseling binnen het vakgebied

beheer van de openbare ruimte en infrastructuur evenals met andere disciplines bevorderen en

- Het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Reden is de toenemende complexiteit en relevantie van het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur, mede in het licht van de veelheid aan transitieopgaven in relatie tot het onderhoud en de vervangingsopgaven.

De stichting MPS werkt intensief samen met de Wageningen University & Research (WUR). Met de leerstoel aan de WUR willen we vanuit de stichting MPS niet al-

leen het beheer van de openbare ruimte als vakgebied vernieuwen en versterken, maar ook de juiste mensen aan het vakgebied verbinden en het beheer een meer centrale rol geven bij de inrichting en instandhouding van de leefomgeving.

Daartoe is het nodig om de wereld van beheer te verbinden met de wetenschappelijke wereld en een nieuwe generatie ambitieuze beheerders op te leiden om vernieuwende inzichten en oplossingen hun weg te laten vinden in de beheerwereld.

Intussen zijn er twee PhD-kandidaten aangesteld, is een studierichting op masterniveau opgezet en verzorgd en zijn de afgelopen jaren drie reeksen 'masterclasses' georganiseerd voor wetenschappers en beheerders. Inmiddels hebben MPS-studenten hun weg naar de beheerwereld gevonden en hebben zij hun plek bij diverse beheerders van de openbare ruimte.

Enkele manieren waarop MPS de wetenschappelijke en beheerwereld verbonden zijn:

- **Onderwijs:** voor de verwetenschappelijking van het behevak is MPS een langjarige samenwerking aangegaan met WUR. WUR biedt MPS-cursussen op academisch niveau aan beheerders én masterstudenten aan in zogeheten mixed classrooms.
- **Onderzoek:** initiëren van promotieonderzoeken aan de WUR of andere universiteiten.
- **Kennisuitwisseling:** MPS organiseert activiteiten die het wetenschappelijk denk- en werkniveau in de beheerwereld versterken. Dit levert goede debatten en kennisuitwisseling op tussen wetenschappers en beheerders.

Met deze initiatieven streeft MPS ernaar om stap voor stap het wetenschappelijk denk- en werkniveau van beheer te versterken, het vakgebied te vernieuwen, meer jongeren op te leiden en kennisuitwisseling met andere disciplines te bevorderen.

In 2024 heeft Stichting Managing Public Space (MPS) haar positie als brug tussen wetenschap en beheer verder verstevigd. Vanuit de overtuiging dat goed be-



Dr. ir. Arjan Hijdra

heer van de openbare ruimte essentieel is voor het slagen van maatschappelijke transitie, heeft MPS zich ingezet om het academisch werk- en denkniveau binnen het vakgebied te versterken.

Versterking van de wetenschappelijke basis

In 2024 heeft MPS een belangrijke stap gezet in de structurele verankering van beheer in het wetenschappelijk domein. Sinds mei is dr. ir. Arjan Hijdra gestart als kandidaat-buitengewoon hoogleraar bij Wageningen University & Research (WUR), op voordracht van MPS. Met deze aanstelling geven we invulling aan onze ambitie om het vakgebied beheer van de openbare ruimte stevig te positioneren binnen onderwijs en onderzoek.

Arjan brengt meer dan dertig jaar ervaring mee in het ontwikkelen en beheren van openbare ruimte en infrastructuur. Als 'pracademic' combineert hij diepgaande praktijkkennis met wetenschappelijke nieuwsgierigheid. Hij blijft naast zijn nieuwe rol ook actief als senior adviseur bij Rijkswaterstaat.

Zijn missie: beheerders voorzien van nieuwe inzichten en handelingsperspectieven. Arjan gelooft in het



belang van bescheidenheid in de wetenschap en het zoeken naar passende oplossingen voor complexe beheeruitdagingen.

Binnen WUR werkt Arjan Hijdra aan de ontwikkeling van wetenschappelijke kennis over integraal beheer, assetmanagement en transitie in de openbare ruimte. Hij begeleidt studenten en promovendi, ontwikkelt onderwijsmodules en publiceert over actuele behevraagstukken. Daarbij blijft hij nauw samenwerken met onze partners: gemeenten, provincies, waterschappen, het Rijk en adviesbureaus.

Deze nieuwe stap in de samenwerking met WUR stelt MPS beter in staat om:

- een netwerk van wetenschappers rond beheer te versterken;
- gezamenlijk onderwijs- en onderzoeksdoelen te formuleren;
- nieuwe PhD-trajecten te initiëren;
- en MPS als vast onderdeel van het WUR-curriculum te positioneren.

Strategische koers 2024–2026

Met de komst van de kandidaat-buitengewoon hoogleraar laten we de pioniersfase van MPS definitief ach-

ter ons. We zijn trots op wat we in zes jaar hebben bereikt: een succesvolle opleiding, baanbrekend onderzoek, een boegbeeld en hoogleraar, inspirerende masterclasses, sponsorspecials en andere activiteiten. Dit alles is gerealiseerd dankzij onze groeiende groep sponsors.

Nu breekt een nieuwe fase aan, gericht op consolidatie, doorontwikkeling en verdere groei. Hiertoe hebben we vier strategische prioriteiten geformuleerd:

- 1. Beter bereiken van het beheerveld**
MPS bouwt aan een actieve community van professionals, sponsors en partners. Door masterclasses, bijeenkomsten en samenwerking met gemeenten en bedrijven wordt het vakgebied versterkt en verbreed.
- 2. Verspreiden en valoriseren van kennis**
MPS verbindt praktijkvragen met wetenschappelijke inzichten. De stichting ontwikkelt formats om kennis toegankelijk te maken en stimuleert dialoog tussen wetenschap en praktijk.
- 3. Samenwerking met Wageningen University & Research (WUR)**
De samenwerking met WUR wordt verdiept via de kandidaat buitengewoon hoogleraar en gezamenlijke onderzoeks- en onderwijsinitiatieven. Doel is het verbinden van wetenschappelijke disciplines aan behevraagstukken.

4. Wetenschappelijk fundament veiligstellen

MPS werkt aan een langetermijnstrategie om beheer structureel te verankeren in het reguliere onderwijs en onderzoek. Dit moet leiden tot een duurzame academische inbedding van het vakgebied.

Deze koers is ambitieus, maar noodzakelijk om het vak van beheer te positioneren als strategische sleutel in maatschappelijke transitie. MPS blijft zich inzetten voor een toekomstbestendige openbare ruimte, gedragen door kennis, samenwerking en visie.

Uitdagingen

Om deze strategie succesvol te realiseren, zijn er in 2024 vijf urgente aandachtspunten geïdentificeerd:

- 1. Inhoudelijke versterking binnen het bestuur**
Om effectief te blijven opereren, moet het bestuur beschikken over voldoende inhoudelijke kennis en daadkracht.
- 2. Actievere betrokkenheid van sponsors**
Sponsors zijn de drijvende kracht achter MPS, maar worden momenteel te weinig betrokken bij de inhoud en uitvoering van activiteiten. Een actiever partnerschap met sponsors, inclusief de inzet van jonge talenten, is essentieel om gezamenlijke doelen te behalen.
- 3. Jonge beheerders betrekken**
De inzet van sponsors en jongeren versterkt niet alleen onze slagkracht, maar ontlast ook het bestuur. Sponsors leveren input en jonge talenten ondersteunen activiteiten en communicatie. Deze aanpak creëert een win-winsituatie die nieuwe energie en innovatieve ideeën brengt.
- 4. Voorbereiding op toekomstige financiering**
Hoewel de financiering voor 2024 en 2025 voldoende is, moeten we nu al werken aan het waarborgen van middelen op de middellange termijn. Dit vraagt om een langetermijnbegroting, scherpe communicatie en een strategie voor het benaderen van nieuwe sponsors.
- 5. Passende communicatiestrategie**
Om deze uitdagingen het hoofd te bieden zijn in de communicatiestrategie verschillende nieuwe instrumenten opgenomen.



Activiteiten in 2024

Om het beheer van de toekomst vorm en inhoud te geven is het nodig om beheerders, wetenschappers en studenten met elkaar te verbinden. Daarom organiseert Managing Public Space samen met de WUR een activiteitenprogramma op academisch niveau om de beheerwereld en de wetenschap met elkaar in contact te brengen om:

- op een laagdrempelige manier beheer kennis te laten maken met de wetenschappelijke wereld;
- de wetenschap te inspireren om zich te verdiepen in beheer. Zo ontstaan er waardevolle inzichten, connecties en ideeën voor verder onderzoek;
- de juiste mensen aan het vakgebied verbinden;
- Managing Public Space een meer centrale rol geven bij de inrichting en instandhouding van de leefomgeving.

Cursus WUR: Toekomst verkennen voor beheerders openbare ruimte

> 12 februari – 8 maart 2024

Tijdens deze cursus leerden deelnemers omgaan met onzekerheid en complexiteit in het beheer van de openbare ruimte. Er werd besproken hoe beheerders strategisch kunnen inspelen op maatschappelijke transities, ondanks onduidelijkheid over timing en richting. Deelnemers onderzochten hoe toekomstscenario's en systeembenaderingen kunnen helpen bij het maken van robuuste keuzes. Ook werd stilgestaan bij het belang van waarden en perspectieven in besluitvorming. De cursus benadrukte dat toekomstgericht beheer vraagt om flexibiliteit, samenwerking en het durven omgaan met het onbekende.

Cursus WUR: Besluitvorming en participatie voor beheerders

> 11 maart – 3 mei 2024

In de cursus werd besproken dat beheerders en adviseurs van de openbare ruimte werken aan complexe opgaven waarbij ze verschillende transities ondersteunen en met diverse partijen moeten samenwerken. De komst van de Omgevingswet benadrukt de noodzaak van samenwerking om gezamenlijke besluiten te realiseren. Het renovatie- of vervangingsmoment van as-

sets werd genoemd als cruciaal voor het bijdragen aan transities, wat een strategische aanpak van investeringen vereist. Daarnaast werd besproken hoe inzicht in besluitvormingsprocessen kan bijdragen aan effectiever beheer van openbare ruimte en infrastructuur.

Cursus WUR: Samen werken aan transities in de openbare ruimte

> 28 oktober – 20 december 2024

Tijdens deze cursus is besproken hoe beheerders en adviseurs bijdragen aan maatschappelijke transities in de openbare ruimte, zoals klimaatadaptatie en energietransitie. Deelnemers leerden dat samenwerking tussen ontwerp, planning en beheer essentieel is om deze opgaven integraal aan te pakken. De invoering van de Omgevingswet onderstreept het belang van gezamenlijke besluitvorming. Het moment van vervanging of renovatie van assets werd benoemd als kansrijk om strategisch bij te dragen aan transities. Ook werd inzicht geboden in besluitvormingsprocessen, wat helpt om effectiever te sturen op duurzame en toekomstbestendige inrichting van de openbare ruimte.

Special: Transitie van vakgericht naar gebiedsgericht beheer

> 21 maart 2024

Tijdens de bijeenkomst in Utrecht werden de uitdagingen rond integrale sturing en prioritering bij stedelijke projecten besproken, met het Amazonekwartier als voorbeeld. Wesley van de Kraats (hoofd Civiele Techniek in Utrecht) benadrukte de noodzaak van betere procesintegratie en meer betrokkenheid van het sociale domein. Jan Achterbergh (gepromoveerd bedrijfskundige) besprak hoe organisatiestructuren de efficiëntie beïnvloeden en pleitte voor meer controle en minder verstoringen. Karin Derksen (organisatieadviseur) legde de nadruk op effectieve samenwerking binnen teams, met heldere doelen en afspraken. Flexibiliteit, vertrouwen en betrokkenheid van de juiste stakeholders kwamen centraal naar voren in de discussies.

Nationaal Congres Beheer Openbare Ruimte

> 11 april 2024

Op het NCBOR heeft de Stichting MPS de kandi-

daat-buitengewoon hoogleraar bekend gemaakt. Arjan mocht zichzelf voorstellen tijdens het belangrijkste congres voor beherend Nederland. Hij ziet zichzelf als een 'pracademic'; iemand met academische en praktische vaardigheden met een drang om te innoveren, te pionieren en complexe vraagstukken te fileren.

Masterclasses Beheer van de openbare ruimte opnieuw uitvinden

> 10 oktober, 21 november

Tijdens de sponsorbijeenkomst op 17 januari van dit jaar is uit de zeven pitches die sponsors hebben gehouden over complexe beheervraagstukken, de pitch van Nijmegen, met de titel "de 'weeffout' van de openbare Ruimte", gekozen als thema van het jaar.

In de eerste voorbereidende bijeenkomst op 10 oktober liet dr. ir. Wendy Tan de deelnemers onderzoeken hoe sociaal leren, diversiteit en design thinking bijdragen aan innovatie in beheer. Door experimenteren, reflectie en kennisdeling ontstaat een lerende organisatie. Divers samengestelde teams, veilige leeromgevingen en het benutten van fouten als leermomenten zijn essentieel om beheer toekomstgericht, flexibel en inclusief vorm te geven.

In de tweede bijeenkomst op 21 november introduceerde dr.ir. Arjan Hijdra vier niveaus van onzekerheid en het concept van 'real options' als strategie voor adaptief beheer. Meer dan dertig beheerders leerden hoe scenario's, flexibiliteit in ontwerp en modulaire oplossingen helpen om robuust te plannen. Kleine aanpassingen kunnen grote impact hebben; omgaan met onzekerheid vraagt om wendbaarheid, visie en lef.

Slotbijeenkomst Masterclasses Beheer van de openbare ruimte opnieuw uitvinden

> 17 januari, Utrecht

In deze openbare bijeenkomst van de Masterclass-reeks 2024 deelden we de resultaten van de gesprekken in de eerdere masterclasses tussen wetenschappers en beheerders over het huidige beheer en een mogelijke nieuwe aanpak, vrij van bestaande instituten, structuren en weeffouten.

Dat deden we met een korte film over de gesprekken met sfeerbeelden, maar vooral uitspraken en meningen van de deelnemers.

Met deze inzichten als basis is in de slotbijeenkomst met meer dan 100 deelnemers het gesprek aangegaan over mogelijke toekomstscenario's voor het beheer van de openbare ruimte. Welke inzichten spreken aan en welke niet? Waar moeten ze worden aangescherpt? De resultaten van deze reeks zijn vastgelegd in de publicatie 'Beheer van de Openbare Ruimte opnieuw uitvinden'.

Inspiratie reeks Beheerder van de toekomst (met Platform WOW en CROW Essit): Tactisch verbinden

Deze inspiratiereeks bestond uit vijf interactieve webinars waarin beheerders, beleidsmakers en andere professionals uit het werkveld samenkwamen om te verkennen hoe zij de kloof tussen strategie en uitvoering kunnen overbruggen. De reeks bood praktische handvatten, inzichten en inspirerende voorbeelden uit de praktijk. Thema's waren:

- Het zichtbaar maken van de tactische laag in beheer;
- Verantwoordingsstructuren en beleidsfeedback;
- Samenwerking tussen operationele en strategische niveaus;
- Praktijkvoorbeelden van succesvolle verbindingen.

Eén van de belangrijkste lessen uit de inspiratiereeks van 2024 was, dat beheerders een sleutelrol spelen in het overbruggen van de kloof tussen beleid en uitvoering. Door tactisch te handelen – dus bewust keuzes maken die zowel strategisch als praktisch onderbouwd zijn – kunnen zij maatschappelijke opgaven effectief vertalen naar het dagelijks beheer.

Het moment waarop assets vervangen of gerenoveerd worden, biedt namelijk een unieke kans om duurzame en integrale keuzes te maken. Door deze momenten strategisch te benutten, kunnen beheerders bijdragen aan grotere transities zoals klimaatadaptatie en circulariteit.

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

Activa

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	EUR	EUR
Vlottende activa		
Debiteuren	-	20.000
Overige vorderingen en overlopende activa	41.430	50.833
Liquide middelen	<u>112.974</u>	<u>266.128</u>
	154.404	336.962
Totaal activa	<u><u>154.404</u></u>	<u><u>336.962</u></u>

Passiva

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	EUR	EUR
Eigen vermogen		
Algemene reserve	-20.430	-17.680
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	40.591	30.454
Nog te betalen posten	134.243	203.729
Vooruitontvangen bedragen	<u>-</u>	<u>120.458</u>
	174.834	354.642
Totaal passiva	<u><u>154.404</u></u>	<u><u>336.962</u></u>

2 Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2024

in EUR	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Baten			
Sponsorbijdragen en subsidies	425.500	448.125	494.500
Lasten			
Onderzoek	178.250	105.658	208.750
Activiteiten	142.400	107.367	62.758
Communicatie	85.500	85.770	88.655
Algemeen	140.700	153.632	137.331
Totaal lasten	546.850	452.426	497.494
	-121.350	-4.301	-2.994
Interest	-	-1.551	-210
Resultaat	-121.350	-2.750	-2.784
Resultaatbestemming			
Onttrekking of dotatie aan algemene reserve	121.350	2.750	2.784
Saldo na resultaatbestemming	-	-	-

3 Toelichting algemeen

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Statutaire naam en vestigingsplaats

De Stichting Managing Public Space is statutair gevestigd te Ede.

Grondslagen voor waardering

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen vanwege oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Algemene reserve

De algemene reserve dient als weerstandsvermogen.

Overige activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervangingsprijs of actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Baten

De sponsorbijdragen en subsidies worden als opbrengst verantwoord op het moment dat deze betrouwbaar zijn vast te stellen.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

4 Toelichting op de balans

Activa**Vlottende activa**

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te factureren sponsorbijdragen	40.000	50.833
Overig	1.430	-
	<u>41.430</u>	<u>50.833</u>

Liquide middelen

ING, rekening-courant	12.643	165.918
ING, zakelijke spaarrekening	100.332	100.210
	<u>112.974</u>	<u>266.128</u>

Passiva

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	-17.680	-14.897
Resultaat boekjaar, conform resultaatbestemming	-2.750	-2.784
Stand per 31 december	<u>-20.430</u>	<u>-17.680</u>

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Nog te betalen posten		
Wageningen University & Research, kwartiermaker	-	53.250
Wageningen University & Research, PhD	-	29.167
Wageningen University & Research, symposium	-	-
Stichting CROW, ondersteuning	108.909	80.008
Stichting CROW, inzet bij WUR	15.000	20.000
Accountantskosten	6.500	6.000
Overig	3.834	15.304
	<u>134.243</u>	<u>203.729</u>

Vooruitontvangen bedragen

Dit betreft de per balansdatum vooruitontvangen sponsorbijdragen en/of subsidies voor het volgende boekjaar.

5 Toelichting op de Staat van baten en lasten

Baten

	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
Sponsorbijdragen en subsidies			
Fonds Fysieke Leefomgeving	30.000	30.000	86.500
Vakberaad Beheer en Bouw	50.000	-	75.000
Provincie Gelderland	40.000	-	50.000
Gemeente Amsterdam	25.000	39.583	25.000
Gemeente Den Haag	40.000	54.583	25.000
Gemeente Rotterdam	40.000	54.583	25.000
Gemeente Utrecht	40.000	54.583	25.000
Stichting CROW	15.000	23.750	15.000
Antea Nederland B.V.	-	5.833	10.000
Gemeente Almere	10.000	15.833	10.000
Gemeente Nijmegen	10.000	10.002	10.000
RHDHV	10.000	15.833	10.000
Waterschap Hollandse Delta	-	5.833	10.000
Gemeente Leiden	7.000	11.083	7.000
Gemeente Delft	6.500	10.292	6.500
Gemeente Breda	10.000	12.917	5.000
Gemeente Zoetermeer	5.000	7.917	5.000
Gemeente Zwolle	5.000	2.917	15.000
Waterschap Dommel	5.000	7.917	5.000
DON Bureau	2.500	3.958	-
Vereniging Stadswerk	2.500	3.958	2.500
Norminstituut Bomen	2.000	3.167	2.000
Planterra BV	1.000	1.583	1.000
NVRD	2.500	2.500	2.500
Cyber	2.500	2.500	2.500
Oxand	2.500	2.500	2.500
Gemeente Groningen	15.000	15.000	15.000
CROW managersnetwerk	-	-	10.000
Gemeente Leeuwarden	15.000	15.000	5.000
Gemeente Westland	10.000	10.000	10.000
Gemeente Amstelveen	7.500	7.500	7.500
Gemeente Dordrecht	7.500	7.500	7.500
Gemeente Arnhem	5.000	5.000	5.000
ORIE Advies	1.500	1.500	1.500
Krinkels BV	-	1.000	-
RMN Reinigingsbedrijf Midden Nederland	-	2.000	-
	<u>425.500</u>	<u>448.125</u>	<u>494.500</u>

Lasten**Personeelsbeloningen**

De Stichting heeft geen werknemers in dienst.

De inzet van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de stichting wordt onbezoldigd verricht; geen van de leden van deze organen ontvangt een vergoeding.

Lasten

	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Onderzoek			
Kwartiermaker onderzoek	25.000	17.750	71.000
Kwartiermaker onderwijs	20.000	-	-
Detachering PhD	87.333	58.333	87.500
Inzet MPS bij WUR	15.000	11.777	20.000
Universitair hoofddocent	30.917	17.798	-
Historisch onderzoek	-	-	30.250
Overig	-	-	-
	178.250	105.658	208.750

Activiteiten

Coördinatie en ondersteuning	40.000	39.060	47.899
Overige activiteiten	57.000	1.282	516
Masterclasses	23.500	33.523	14.344
Masterclasses 2023	10.200	-	-
Symposium internationaal	11.700	11.733	-
Uitbreiden kennisnetwerk	-	21.769	-
	142.400	107.367	62.758

	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Communicatie			
Contentbeheer / website	-	8.679	14.699
Nieuwsbrieven	-	5.538	3.832
Coördinatie	-	17.097	5.921
Strategische communicatie	62.500	31.944	60.420
Overig	23.000	22.512	3.782
	85.500	85.770	88.655

	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Algemeen			
Accountantskosten	6.600	6.993	6.320
Aantrekken sponsors	7.000	-	17.657
Verzekeringen	400	381	381
Ondersteuning door Stichting CROW: secretaris	60.000	104.229	74.037
Ondersteuning door Stichting CROW: administratie	5.800	4.680	5.971
Ondersteuning secretaris	46.500	34.892	25.435
Overig	14.400	2.457	7.529
	140.700	153.632	137.331
Interest			
ING	-	-1.551	-210

5.1 Resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat over het boekjaar 2024 te verwerken in de algemene reserve. Dit voorstel is reeds in de voorliggende jaarrekening verwerkt.



