



## **Jaarverslag 2022**

## Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag</b>	<b>2</b>
<b>1 JAARREKENING</b>	<b>4</b>
<b>1.1 Balans per 31 december 2022</b>	<b>4</b>
<b>2 Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2022</b>	<b>6</b>
3 Toelichting algemeen	7
4 Toelichting op de balans	8
4.1 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	8
5 Toelichting op de Staat van baten en lasten	9
5.1 Resultaatbestemming	12

## BESTUURSVERSLAG

### Algemeen

De stichting heeft als doel:

- Het wetenschappelijk werk- en denkniveau van het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur in Nederland versterken;
- Het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur als vakgebied vernieuwen en versterken;
- Stimuleren dat meer mensen worden opgeleid voor het vakgebied beheer van de openbare ruimte en infrastructuur;
- De kennisuitwisseling binnen het vakgebied beheer van de openbare ruimte en infrastructuur evenals met andere disciplines bevorderen en
- Het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Algemene toelichting op het 3e jaar van de stichting MPS

Het jaar 2022 was een bijzonder jaar voor de stichting Managing Public Space (MPS). Ondanks de naweeën van de coronapandemie, hebben we ons ingezet om de verbinding tussen beheer en wetenschap te versterken en te verdiepen. We zijn trots op wat we samen met onze partners, sponsors, bestuur, raad van toezicht, medewerkers en vrijwilligers hebben bereikt.

Na de start begin 2021 van het vak Planning, ontwerp en beheer: transities in de openbare ruimte op masterniveau bij de WUR, is begin 2022 weer een vak aan de WUR van start gegaan: de cursus Beheer openbare ruimte: tijd en schaal.

Deze cursus gaat over complexe beheeropgaven in de openbare ruimte, waarin verschillende schaalniveaus en korte en lange termijn elkaar beïnvloeden. Zo komen de relatie tussen operationeel, tactisch en strategisch beheer en het omgaan met onzekerheid aan de orde.

Deze opleiding is bedoeld voor professionals en studenten die zich willen verdiepen in de complexe vraagstukken rondom het beheer van de leefomgeving. De opleiding combineert wetenschappelijke kennis met praktijkervaring. Professionals én studenten leren samen en maken zo de verbinding tussen beheer en wetenschap en hebben een unieke kans om te leren van elkaar.

Een ander hoogtepunt waren de vier online masterclasses en een slotdebat over Belevingsgestuurd Beheer. Het rapport dat begin 2023 uitkwam geeft inzicht in hoe beheer beter kan aansluiten bij de wensen en behoeften van bewoners en gebruikers van de openbare ruimte. Het rapport bevat ook aanbevelingen voor verdere ontwikkeling en onderzoek op dit gebied.

Daarnaast hebben we diverse bijeenkomsten georganiseerd om beheerders, wetenschappers en studenten met elkaar in contact te brengen en te inspireren. Zo hebben we onder andere gesproken over de waarde van de openbare ruimte, het werken met waarden in de leefomgeving, en de rol van data en digitalisering in het beheer. We hebben ook meerdere (buiten)promovendi ondersteund met hun MPS onderzoek naar verschillende aspecten van het beheer.

We zijn dankbaar voor alle steun en samenwerking die we hebben ontvangen van onze partners, sponsoren, bestuur, raad van toezicht, medewerkers en vrijwilligers. Zonder hen zou MPS niet mogelijk zijn. We kijken uit naar een nieuw jaar vol nieuwe kansen en uitdagingen om samen het beheer van de openbare ruimte naar een hoger niveau te tillen.

Namens het bestuur, Jaap Meindersma

Voorzitter Stichting Managing Public Space

## 1 JAARREKENING

### 1.1 Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)

#### Activa

	<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>
	EUR		EUR
<b>Vlottende activa</b>			
Debiteuren	7.500		32.500
Overige vorderingen en overlopende activa	5.833		-
Liquide middelen	<u>282.760</u>		<u>282.464</u>
	296.093		314.964
<b>Totaal activa</b>	<u><u>296.093</u></u>		<u><u>314.964</u></u>

## Passiva

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
	EUR	EUR
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	-14.897	-56.903
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	6.938	19.581
Nog te betalen posten	173.594	177.661
Vooruitontvangen bedragen	<u>130.458</u>	<u>174.625</u>
	310.990	371.867
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>296.093</u></u>	<u><u>314.964</u></u>

## 2

## Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2022

in EUR	Begroting 2022	Realisatie 2022	Realisatie 2021
<b>Baten</b>			
Sponsorbijdragen en subsidies	425.750	440.750	425.500
<b>Lasten</b>			
Onderzoek	176.962	176.101	169.857
Activiteiten	88.148	81.416	73.013
Communicatie	65.872	56.730	76.584
Algemeen	165.301	83.784	69.582
Totaal lasten	496.283	398.031	389.036
	<b>-70.533</b>	<b>42.719</b>	<b>36.464</b>
Interest	750	713	1.199
Resultaat	-71.283	42.006	35.265
<b>Resultaatbestemming</b>			
Onttrekking of dotatie aan algemene reserve	71.283	-42.006	-35.265
<b>Saldo na resultaatbestemming</b>	-	-	-

### **3 Toelichting algemeen**

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

#### **Statutaire naam en vestigingsplaats**

De Stichting Managing Public Space is statutair gevestigd te Ede.

#### **Grondslagen voor waardering**

##### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen vanwege oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### **Algemene reserve**

De algemene reserve dient als weerstandsvermogen.

##### **Overige activa en passiva**

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervangingsprijs of actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen verkrijgingsprijs.

#### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

##### **Baten**

De sponsorbijdragen en subsidies worden als opbrengst verantwoord op het moment dat deze betrouwbaar zijn vast te stellen.

##### **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.



## 4 Toelichting op de balans

### Activa

#### Vlottende activa

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te factureren sponsorbijdragen	<u>5.833</u>	<u>-</u>

#### Liquide middelen

ING Bank, rekening-courant	<u>282.760</u>	<u>282.464</u>
----------------------------	----------------	----------------

### Passiva

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	-56.903	-92.168
Resultaat boekjaar, conform resultaatbestemming	<u>42.007</u>	<u>35.265</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u><b>-14.897</b></u>	<u><b>-56.903</b></u>

#### Kortlopende schulden en overlopende passiva

##### Nog te betalen posten

Wageningen University & Research, kwartiermaker	53.250	53.250
Wageningen University & Research, PhD	29.167	29.167
Wageningen University & Research, symposium	9.280	-
Stichting CROW, ondersteuning	43.752	73.509
Stichting CROW, voorgeschoten kosten	-	692
Accountantskosten	10.914	6.660
Overig	<u>27.231</u>	<u>14.383</u>
	<u>173.594</u>	<u>177.661</u>

#### Vooruitontvangen bedragen

Dit betreft de per balansdatum vooruitontvangen sponsorbijdragen en/of subsidies voor het volgende boekjaar.

### 4.1 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De stichting heeft in 2020 met diverse partijen, waaronder de sponsors, Wageningen University & Research en Stichting CROW contracten afgesloten welke veelal een looptijd kennen van 4 jaar.

## 5 Toelichting op de Staat van baten en lasten

### Baten

	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>
	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sponsorbijdragen en subsidies</b>			
Fonds Fysieke Leefomgeving	86.750	86.750	86.500
Vakberaad Beheer en Bouw	75.000	75.000	75.000
Provincie Gelderland	50.000	50.000	50.000
Gemeente Amsterdam	25.000	25.000	25.000
Gemeente Den Haag	25.000	25.000	25.000
Gemeente Rotterdam	25.000	25.000	25.000
Gemeente Utrecht	25.000	25.000	25.000
Stichting CROW	15.000	25.000	15.000
Antea Nederland B.V.	10.000	10.000	10.000
Gemeente Almere	10.000	10.000	10.000
Gemeente Nijmegen	10.000	10.000	10.000
RHDHV	10.000	10.000	10.000
Waterschap Hollandse Delta	10.000	10.000	10.000
Gemeente Leiden	7.000	7.000	7.000
Gemeente Delft	6.500	6.500	6.500
Gemeente Breda	5.000	5.000	5.000
Gemeente Zoetermeer	5.000	5.000	5.000
Gemeente Zwolle	5.000	5.000	5.000
Waterschap Dommel	5.000	5.000	5.000
DON Bureau	2.500	2.500	2.500
Vereniging Stadswerk	2.500	7.500	2.500
Norminstituut Bomen	2.000	2.000	2.000
Planterra BV	1.000	1.000	1.000
NVRD	2.500	2.500	2.500
Cyber	2.500	2.500	2.500
Oxand	2.500	2.500	2.500
	<b>425.750</b>	<b>440.750</b>	<b>425.500</b>

De baten zijn € 15.000 hoger dan begroot als gevolg van een hogere bijdrage van CROW en van de Vereniging Stadswerk.

## Lasten

### Personeelsbeloningen

De Stichting heeft geen werknemers in dienst.

De inzet van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de stichting wordt onbezoldigd verricht; geen van de leden van deze organen ontvangt een vergoeding.

## Lasten

	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>
	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Onderzoek</b>			
Kwartiermaker	71.000	71.000	71.000
Detachering PhD	87.500	87.500	87.500
Inzet MPS bij WUR	15.000	15.000	-
Stagiair	3.000	-	-
Cursus WUR	462	-	-
Overig	-	2.601	11.357
	<b>176.962</b>	<b>176.101</b>	<b>169.857</b>
<b>Activiteiten</b>			
Coördinatie	-	-	32.838
Ondersteuning	-	50.503	22.007
Overige activiteiten	-	11.273	18.167
Masterclasses	45.440	10.360	
Masterclasses 2023	3.040	-	-
Symposium internationaal	10.308	9.280	-
MPS Connect	9.392	-	-
Campustalks in Wageningen	616	-	-
NCBOR + sponsorbijeenkomst	6.580	-	-
Onderzoek (symposium nationaal, scripties)	6.540	-	-
Strategische sessies	6.232	-	-
	<b>88.148</b>	<b>81.416</b>	<b>73.013</b>
<b>Communicatie</b>			
Contentbeheer / website	6.580	12.621	20.746
Nieuwsbrieven	3.174	2.233	2.979
Coördinatie	18.018	36.733	15.291
Ondersteuning	22.700	-	5.502
Communicatiemiddelen	12.320	-	-
Ondersteuning door Stichting CROW: marketing	-	-	7.899
Social media	3.080	-	-
Overig	-	5.143	24.166
	<b>65.872</b>	<b>56.730</b>	<b>76.584</b>

## Algemeen

Accountantskosten	6.655	4.255	10.955
Aantrekken sponsors	50.215	37.560	-
Verbreden netwerk, betrekken beheerwereld	50.215	-	-
Verzekeringen	381	381	381
Ondersteuning door Stichting CROW: secretaris	44.700	37.148	52.344
Ondersteuning door Stichting CROW: administratie	6.625	4.004	5.764
Stagiair	-	-	-
Overig	6.510	437	138
	<u>165.301</u>	<u>83.784</u>	<u>69.582</u>

## Interest

Betaalde rente rekening-courant ING Bank	<u>750</u>	<u>713</u>	<u>1.199</u>
--	------------	------------	--------------

## Toelichting

In totaal zijn de lasten 20% (ca. € 98.000) lager dan de vastgestelde begroting 2022.

Onderzoek (0,5%, € 900) wijkt nauwelijks af door de vaste afspraken met de WUR.

De uitgaven voor Activiteiten (8%, € 6.700) zijn aanzienlijk lager, waarbij de post ondersteuning ruim verdubbeld is doordat hierop de kosten verzameld zijn voor de ondersteuning ten behoeve van Symposium, MPS Connect, NCBOR, Masterclasses etc.

Ook aan Communicatie (14%, € 9.100) is minder besteed. De bijna verdubbeling van kosten voor contentbeheer en website wordt ruimschoots gecompenseerd door lagere uitgaven op communicatiemiddelen en op coördinatie en ondersteuning.

De grootste besparing is gerealiseerd op de post Algemeen (49%, 81.500), met name door aanmerkelijk lagere kosten voor de sponsorwerving en geen aparte uitgaven voor het betrekken van de beheerwereld.

Waar in de begroting MPS 2022 nog uitgegaan is van een negatief saldo van € 71.283, is het resultaat over 2022 € 42.006 positief, dat is een verschil van € 113.000.

Het positieve resultaat is verwerkt in de meerjarenbegroting 2023 – 2028.

## Toelichting onderzoek en onderwijs

De inzet door de WUR voor onderzoek is conform de begroting 2022. In het boekjaar is in het kader van een PhD onderzoek gedaan naar de waarden van de openbare ruimte in het algemeen en de nagestreefde waarden door beheerders in het bijzonder. De kennis en het nastreven van deze waarden worden van grote invloed geacht op het potentiële succes van integraal werken. Ook is gewerkt aan de onderzoeksopdracht voor de aan te trekken associate professor, een traject dat eenvoudiger en succesvoller werd geacht dan het aantrekken van een bijzonder hoogleraar. De associate professor kan mogelijk doorgroeien naar een positie als bijzonder hoogleraar.

In 2022 is de 'Reading Club' van promovendi een aantal keren bijeengewees. Dit blijkt een succesvolle formule voor het uitwisselen van academische kennis. Helaas hebben twee buiten

promovendi aangegeven te stoppen met hun onderzoek voor MPS. Hoewel dit alles in goed overleg is gebeurd, waren deze besluiten voor MPS aanleiding om kritisch te kijken naar de intake en begeleiding. Hiervoor is een protocol opgesteld.

De cursus MPS aan de WUR kent drie 'vakken':

- Planning, ontwerp en beheer – openbare ruimte en transities
- Beheer van de openbare ruimte – tijd en schaal
- Beheer van de openbare ruimte – Governance

Daarvan is het eerste vak tweemaal gegeven in 2022, de eerste keer in samenwerking met de gemeente Apeldoorn en de tweede keer is samenwerking met de gemeente Utrecht. Zowel de reguliere studenten als de professionals uit het beheer zijn zeer te spreken over de aanpak en de inhoud. Elementen als 'mixed classroom', 'stand in the shoes' en de concrete casussen in de betrokken gemeenten worden als zeer waardevol ervaren. De andere twee vakken worden (voor de eerste keer) in 2023 gegeven. Daarmee is de 'studierichting' MPS compleet. Aandachtspunt is het aantal aanmeldingen vanuit de beheerwereld.

### **Toelichting activiteiten**

De inzet voor coördinatie en ondersteuning van de activiteiten wijkt substantieel af ten opzichte van de begroting. In 2022 hebben we een succesvol vervolg gegeven op het activiteitenprogramma van het eerste jaar. Bij de uitvoering bleef corona de nodige beperkingen geven, maar desondanks zijn veel van de voorgenomen activiteiten uitgevoerd.

De belangrijkste en meest impactvolle activiteiten waren de Masterclasses over Belevingsgestuurd Beheer. Het onderwerp was door drie sponsors aangedragen: Antea Group en de gemeenten Almere en Delft. Op het onderwerp werd in de masterclasses vanuit verschillende invalshoeken gereflecteerd door vijf wetenschappers: Marjan Morris (sociologie), Thijs Bouman, (omgevingspsychologie), Christine Bleijenberg (participatie/communicatie), Jempi Moens (marketing) en Karin Peters (antropologie) De reeks werd afgesloten met een (fysiek) slotdebat en de publicatie Belevingsgestuurd Beheer. Ook dit jaar zijn de masterclasses digitaal gegeven, waardoor de masterclasses uiteindelijk veel laagdrempeliger bijgewoond konden worden en ook nog na te kijken en te luisteren zijn. De Masterclasses zijn online bezocht door gemiddeld 116 deelnemers per masterclass. Het slotdebat is door 63 deelnemers fysiek bijgewoond en door 70 deelnemers online gevolgd. Al met al een zeer succesvol 2e jaar van de stichting. De opgedane ervaringen zijn weer meegenomen in de manier van organiseren van de activiteiten in 2023

### **Toelichting algemeen**

Waar bij het opstellen van de begroting 2022 nog uitgegaan werd van extra kosten voor het betrekken van de beheerwereld is door de focus op de sponsorwerving aan dit item geen vorm en inhoud gegeven. De kosten voor de sponsorwerving zijn lager uitgekomen dan begroot mede door de persoonlijke, kosteloze inzet van het bestuur.

## **5.1 Resultaatbestemming**

Het bestuur stelt voor om het resultaat over het boekjaar 2022 te verwerken in de algemene reserve. Dit voorstel is reeds in de voorliggende jaarrekening verwerkt.