

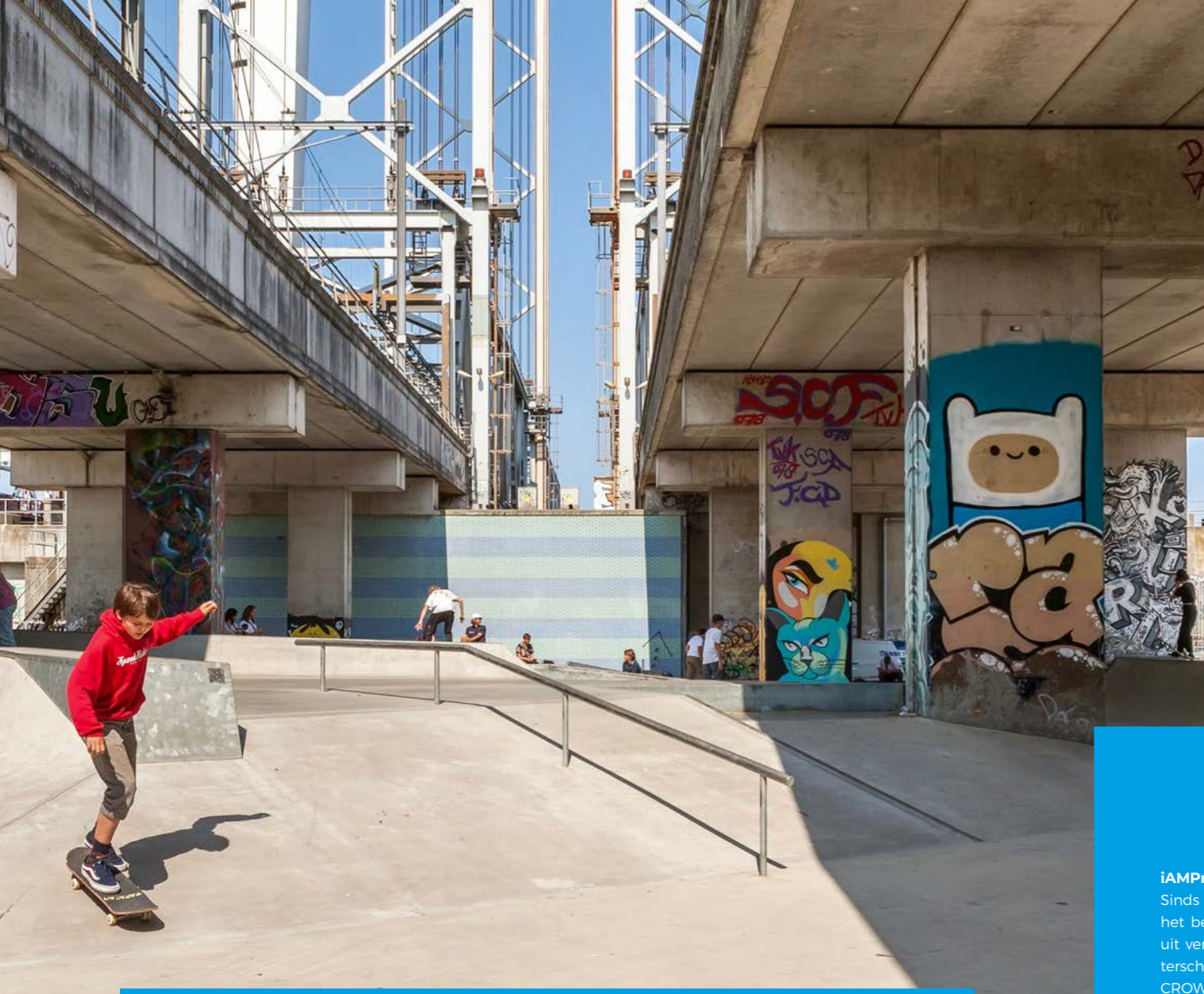


Programma
**Managing
Public Space**



Programma Managing Public Space

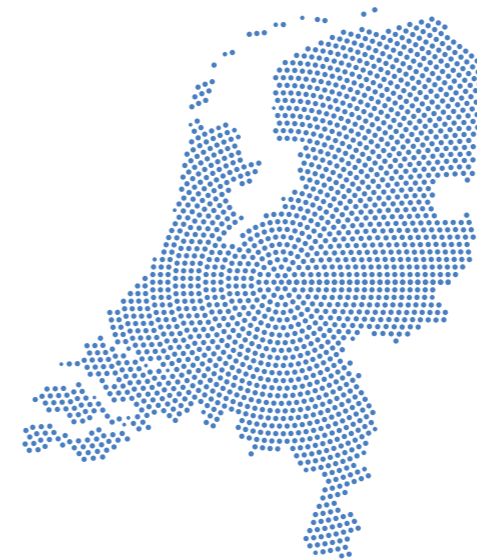
AANLEIDING & PLANNEN



Leerstoel Managing Public Space

Dit document beschrijft de ideeën, de achtergronden en de opzet van het programma Managing Public Space en het in het leven roepen van een gelijknamige leerstoel aan een Nederlandse Universiteit. Het betreft een uniek project dat een breed draagvlak heeft onder beheerders van de openbare ruimte en infrastructuur in Nederland. De noodzaak van een bijdrage van de wetenschap aan het vakgebied wordt gevoeld. Het project biedt partijen de kans om aan te sluiten en gezamenlijk invulling te geven aan de ondersteunende stichting en de leerstoel.

De voorgeschiedenis



In Nederland zijn -met name in de steden, maar ook daarbuiten- enorme transformaties en dynamieken gaande. Veel systeem- en ruimte vraagstukken spelen tegelijkertijd. Vaak gaat het over het veranderen of vernieuwen van bestaande systemen, zoals riool- en watersystemen om meer klimaatadaptief te worden, minder verharding en meer groen om gezondheid en biodiversiteit te bevorderen en om meer gescheiden ophaalsystemen om minder grondstoffen te gebruiken. Soms gaat het om compleet nieuwe systemen, zoals de aanleg van warmtenetten om minder afhankelijk van aardgas te worden. De financiële en maatschappelijke impact van dit soort transitie is enorm.

In 2016 is in opdracht van de gemeente Almere onderzoek verricht naar de Staat van Beheer ([bekijk onderzoek](#)). Dit onderzoek benoemde veel vraagstukken voor beheer van de openbare ruimte en infrastructuur zoals circulariteit, klimaatadaptatie, energietransitie en nieuwe vormen van mobiliteit. Tevens stelde het Almeerse onderzoek vast dat de beheerwereld veel uitvoerende kennis heeft over de afzonderlijke transitie en dat de beheerwereld verantwoordelijk is voor miljarden aan systemen (kapitaalgoederen). Jaarlijks wordt er maar liefst 15 miljard euro aan overheidsbudget geïnvesteerd in onderhoud en vervanging van diezelfde systemen. De kennis is echter te versnipperd aanwezig. Ook is er te weinig aandacht voor vraagstukken op de lange termijn en vraagstukken van meer strategische aard. Tenslotte werd vastgesteld dat de opleidingen binnen het vakgebied versnipperd en van onvoldoende niveau zijn om de transitievraagstukken op te lossen.

Kopgroep Beheer en iAMPro als initiatiefnemers

De resultaten van het onderzoek werden onder andere opgepakt in een collectief van beheerders van vijf gemeenten (Almere, Leiden, Rotterdam, Zoetermeer en Zwolle), de zogenoemde Kopgroep Beheer. Zij kwamen tot de conclusie dat het verwetenschappelijken van het beheer van de openbare ruimte één van de middelen is om het vakgebied verder te professionaliseren en misschien wel te emanciperen.

Tegelijkertijd werden gelijklopende sporen bedacht en uitgezet in de stuurgroep van iAMPro (Infrastructuur Asset Management Professional), het kennisportaal voor professionals in het assetmanagement ten behoeve van infrastructuur werken en openbare ruimten. De Kopgroep Beheer en iAMPro bundelden in 2018 hun krachten in een ambitie om een leerstoel in het kader van de toekomst van beheer vorm te geven. Zij legden hiermee de fundamenten voor het programma 'Managing Public Space'.



iAMPro is een initiatief van de gezamenlijke provincies. Sinds 2015 is het portaal in beheer bij CROW en wordt het begeleid door een stuurgroep die samengesteld is uit vertegenwoordigers van provincies, gemeenten, waterschappen, Bouwend Nederland, NLIingenieurs, RWS, CROW en het onderwijs. In 2019 werd het portaal door ruim 14.000 mensen bezocht. De stuurgroep neemt ook initiatieven voor nieuwe kennisproducten op het gebied van assetmanagement in het algemeen en het onderwijs daarover in het bijzonder.

De **Kopgroep Beheer** is eind 2016 opgericht door vijf managers van gemeentelijke beheerdiensten (Almere, Leiden, Rotterdam, Zoetermeer en Zwolle) die elkaar vonden in de ambitie om het behevak meer prominent, integraal en strategisch te positioneren. Dit vanuit de opvatting dat beheer een belangrijke rol kan spelen bij het oplossen van complexe transitievraagstukken. Naast het oprichten van Managing Public Space hebben de kopgroep gemeenten een marketingtraject gedaan bij Fresh Forward. Ze hebben deelgenomen aan de IABR 2018 in Rotterdam en Brussel. In het Delta Atelier Beheer worden vier transitiewijken in gemeenten onderzocht.



Waarom het beheer verwetenschappelijken?

De Kopgroep Beheer en iAMPro richtten de tijdelijke stuurgroep Managing Public Space op om hun doel te realiseren. De gezamenlijke invalshoek was dat nieuwe en vernieuwde inzichten én een meer holistische benadering van het beheer hard nodig zijn. Er komen veel transitievragen op steden en gebieden af. Beheerders spelen (of kunnen spelen) een sleutelrol in het aanpakken ervan. De complexiteit van de vraagstukken is enorm. Tegelijkertijd zijn de beheerders tot nu toe nauwelijks met strategische vraagstukken bezig en is er een tekort aan goed opgeleide professionals. Goede opleidingen kunnen dat doorbreken en kunnen het vakgebied aantrekkelijk maken. Zo niet, dan dreigt beheer de boot te missen in "the battle for talent".

De tijdelijke stuurgroep Managing Public Space bestaat uit Rinus Kuijper (provincie Gelderland), Donald Bezemer (DON-bureau), Marco Berkhout (provincie Noord-Holland), Edim Hadziavdic (gemeente Rotterdam), Ronald Gerritsen (gemeente Leiden), Jaap Meindersma (gemeente Almere), Pieter Jan de Visser (gemeente Zoetermeer) en Marion Garritsen (gemeente Zwolle) en wordt ondersteund door Ton Hesselmans (CROW) en Wiebe Oosterhoff (gemeente Rotterdam).

De wetenschap (systematisch verwerven van geordende en objectieve kennis door middel van theorieën en methoden) kan voor de juiste stappen in het vakgebied beheer zorgen en daarmee ook een impuls geven aan het toekomstgerichte beheer in de gehele onderwijspiramide met hbo- en mbo-opleidingen.

Om dit te bereiken is onderzoek nodig en vooral de mogelijkheid om op academisch niveau onderwijs te volgen. Het beheer van de openbare ruimte is veelal pragmatisch van aard en wordt voornamelijk gestuurd door technisch inhoudelijke kennis en praktische oplossingen. Tot voor kort was dit een prima werkwijze, waarbij gebruik werd gemaakt van aanwezige kennis en expertise, die actueel wordt gehouden door de ontwikkeling van nieuwe methoden en technieken. Het was -en is- gebruikelijk in het beheer van openbare ruimte dat specifieke oplossingen voor specifieke problemen worden gevonden, waarbij er minder naar het probleem in een bredere context wordt gekeken.

Het is nodig dat dit werkveld de gebaande paden van de dagelijkse praktijk van beheer en onderhoud verlaat en zich fundamenteel gaat verbreden. De constatering van de tijdelijke stuurgroep was dat veel universiteiten en organisaties zich bezighouden met afzonderlijke transities of onderwerpen, zoals assetmanagement, energie, klimaat, circulariteit, verlichting en smart cities. Andere universiteiten en instellingen richten zich op beheerver-

wante vakgebieden als ontwerp, planologie en de sociale wetenschappen. Een systematische wetenschappelijke onderbouwing en reflectie van een integrale aanpak van beheer van openbare ruimte ontbreekt in het onderwijs.

Universitaire verkenning

De tijdelijke stuurgroep voerde in het voorjaar van 2018 verkennende gesprekken met de universiteiten van Delft en Wageningen. Beide universiteiten herkenden het wetenschappelijke gat. Beiden zijn gevraagd om een voorstel te formuleren over hoe een samenwerkingsproces er voor de korte en lange termijn uit zou zien. Daarbij is gekeken naar de mogelijkheden voor langjarig commitment, de garantie voor financiering, de eigen bijdrage van de universiteiten, de opties voor koppeling met hbo-instellingen en de manier waarop het beheervakgebied betrokken kan worden.

De gesprekken met de universiteiten leerden de tijdelijk stuurgroep dat een leerstoel niet alleen fundamenteel onderzoek moet omvatten, maar dat die ook praktijkgericht moet zijn. En dat de grootste vraagstukken zitten in de verbinding van beheer met maatschappelijke domeinen als gezondheid, psychologie, sociologie, klimaat en energie.

Keuze voor Wageningen University & Research

In juli 2018 besloot de tijdelijke stuurgroep unaniem dat de Wageningen University & Research (WUR) voor dit project de beste partner is. Vanwege de integraliteit van de universiteit, de aanwezigheid van soft skills, de kennis van thema's als klimaat, energie, water en voedsel en de afstand tot de 'harde assets'. Het is ook aantrekkelijk dat de vakgebieden planologie en ontwerp binnen Landscape Architecture and Spatial Planning al samenwerken aan een integrale aanpak van ruimtelijke vraagstukken. Verder biedt het kleinschalige onderwijs en de modulaire samenstelling van het onderwijsaanbod kansen om te komen tot diverse en intensieve vormen van passende academische scholing. De kleinschaligheid van de universiteit geeft mogelijkheden om snel, flexibel en kwaliteitsgericht te opereren. Tenslotte bieden de samenwerkingsverbanden die de WUR heeft met organisaties als Amsterdam Institute for Advanced Metropolitan Solutions (AMS) en de samenwerking met de technische universiteiten in het 4TU netwerk alle kans voor interuniversitaire samenwerking (bijv. met civiele techniek of technische bestuurskunde bij de TU Delft). Daarmee lag de keuze voor een samenwerking met de universiteit van Wageningen voorlopig vast. In samenspraak tussen de tijdelijke stuurgroep en universiteit werd het project voorgezet onder de titel Programma 'Managing Public Space'.





De weg van het academisch worden van het beheer

In de gesprekken met de universiteiten werd al snel duidelijk dat de benoeming van een mogelijke hoogleraar Managing Public Space een zaak van langere adem zou worden. Academisch gezien moet het vakgebied 'strategisch beheer openbare ruimte en infrastructuur' nog uitgevonden worden. Over bepaalde deelonderwerpen, zoals assetmanagement, beheer van infrastructuur, participatie of energietransities bestaan wetenschappelijke studies. Dat geldt echter niet voor de volle breedte van beheer.

Consequentie is dat eerst wetenschappelijk relevante onderzoeksvragen moeten worden geformuleerd, en dat vervolgens wetenschappelijk onderzoek wordt

gedaan om die vragen te beantwoorden. Dergelijk onderzoek wordt uitgevoerd door promovendi. Een promovendus¹ doet onder begeleiding vier jaar onderzoek en schrijft daarover wetenschappelijke artikelen en een proefschrift. Tegelijkertijd worden er studenten aangehouden om de promovendus te ondersteunen en wordt er een onderwijs curriculum opgebouwd.

Pas wanneer voldoende is aangetoond dat er sprake is van een wetenschappelijk relevant onderzoeksveld dat van toegevoegde waarde is aan de onderzoeksvelden van bestaande leerstoelen, wordt het mogelijk om te streven naar een hoogleraar die het vakgebied door middel van onderzoek en onderwijs verder academisch gaat uitbouwen. In dit geval gaat het om een buitengewoon hoogleraar². Het aanstellen van een reguliere of gewoon hoogleraar is veel complexer.

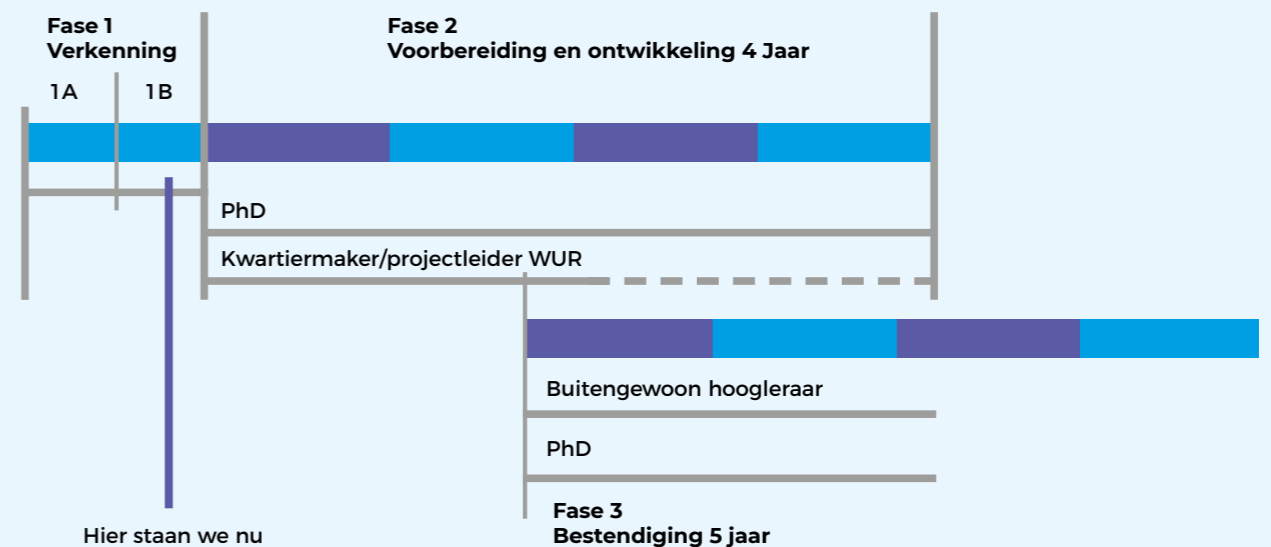
Tijdens het zoekproces naar een goede universitaire partner is ook vastgesteld dat we in dit proces steeds aandacht moeten houden voor de kloof tussen de soms abstracte en theoretische academische wereld en de concrete, praktische en uitvoeringsgerichte beheerwereld. Dit zorgt voor verschillende snelheden en manieren van werken en betekent concreet dat de academische wereld en de beheerwereld continu met elkaar in verbinding moeten staan. Dit brengt een keur van activiteiten met zich mee. Deze moeten duidelijk worden benoemd en meegenomen in de verkenning naar hoe dit alles te organiseren.

Deze constatering leidde - in combinatie met de zoektocht naar een goede organisatiestructuur en de noodzakelijke financiering - tot de hiernaast staande totaalplanning. Dit achtergronddocument is geschreven ten tijde van de overgang van fase 1B naar 2 (eind 2019).

¹ Een promovendus is iemand die door een geaccrediteerde instelling (meestal universiteit) formeel erkend is als iemand die uitzicht heeft op een promotie tot de academische graad van doctor. Hiervoor dient een proefschrift geschreven te worden dat publiekelijk verdedigd dient te worden. Aan het einde van deze verdediging wordt de promovendus gepromoveerd tot doctor. Om te kunnen promoveren wordt wetenschappelijk onderzoek gedaan onder begeleiding van een hoogleraar die als begeleider van de promovendus in het onderzoek en het schrijven van het proefschrift optreedt.

² Een buitengewoon hoogleraar wordt aangesteld op initiatief van een externe partij. Een dergelijke leerstoel wordt niet uit het universitaire budget betaald, maar uit speciale fondsen, legaten of door stichtingen of bedrijven uit min of meer ideële overwegingen of om het eigen vakgebied te ontwikkelen. Een buitengewone leerstoel is een verbijzondering op een maatschappelijk terrein van het bestaande onderzoeks- en onderwijsprogramma van de universiteit. Een aanstelling van een buitengewoon hoogleraar is voor een tijdelijke periode van meestal vijf jaar en voor een of twee dagen in de week waarbij de persoon het als een nevenfunctie vervult.

Fasering en tijdpad



Uitgebreide verkenningfase

Omdat er veel vragen en onzekerheden waren - zowel aan de kant van de tijdelijke stuurgroep als bij de WUR - werd besloten om een uitgebreide verkenningfase in te stellen, met twee go/no-go-momenten voor alle partijen.

Het eerste deel (1A) van de verkenning startte begin 2019. Daarin richtte de WUR zich op de inhoud: "Hebben we te maken met academische vraagstukken?" Worden die vraagstukken niet allang bij andere universiteiten onderzocht? Sluiten de praktijkvragen aan bij de wetenschappelijke vragen en vice versa? De tijdelijke stuurgroep richtte zich intussen op de verkenning van de Governance ("welke rechtspersoon moet er opgericht worden?"), de middelen ("hoeveel geld is er eigenlijk nodig en kunnen we dit bij elkaar brengen?") en een verkenning van het draagvlak in de rest van de beheerwereld.

Fase 1A werd met een positief besluit van de tijdelijke stuurgroep en de WUR afgesloten in de zomer van 2019. Daarna startte het tweede deel (1B) van de verkenningfase, waarin de WUR de onderzoeks- en onderwijsaanpak uitwerkte en de tijdelijke stuurgroep een rechtspersoon in het leven riep (stichting Managing Public Space) en op zoek ging naar de noodzakelijke financiering. Uiteindelijk zijn de stichting en het programma Managing Public Space gelanceerd op het Nationaal Congres Beheer Openbare Ruimte op 28 november 2019. Begin 2020 gaat het programma daadwerkelijk van start en eindigt de verkenningfase.



Waar staan we nu

(eind 2019)

In het vervolg van dit document wordt ingegaan op de bevindingen uit de verkenningsfase en wordt de laatste stand van zaken in kaart gebracht van respectievelijk:

- Inhoud
- Rechtspersoon
- Begroting
- Communicatie
- Planning



Inhoud

Wetenschappelijke scan

Door de WUR is in de eerste verkenningsfase een scan uitgevoerd naar wetenschappelijke studies die tot op heden (wereldwijd) zijn gepubliceerd op het gebied van het beheer van openbare ruimte (Managing Public Space). Het aantal academische onderzoeken op dit terrein bleek beperkt, zeker als het gaat om studies die het thema op een integrale wijze benaderen. Tevens hield de WUR een enquête onder beheerders in Nederland en organiseerde ze twee workshops. Daaruit bleek dat beheerders vooral behoefte hebben aan kennis op de middellange en lange termijn en aan integrale en strategische kennis. Tevens zijn ze zoekende naar de verbinding vanuit beheer met planning en ontwerp en met het sociale domein. Tenslotte heeft men vragen over de Governance (betrokken partijen, rollen en processen) van de beheerwereld. De eerdergenoemde wetenschappelijke scan leverde, naast de geconstateerde kennisleemte, eenzelfde beeld op: een sterke versnippering van onderwerpen en betrokken disciplines, maar ook een overlap tussen het fysieke en het sociale domein en een overlap met planning, ontwerp en gebruik van de openbare ruimte.

De WUR heeft de bevindingen gebundeld in het rapport 'Verkenning Managing Public Space. Kennis- en onderzoeksvragen'. Dit rapport is te vinden op www.beherenisvooruitzien.nl

De conclusie is duidelijk: zowel vanuit de wetenschap als vanuit de praktijk is er voldoende potentie én vraag om een wetenschappelijke basis voor het beheer van de openbare ruimte te ontwikkelen. Deze uitkomst bevestigt de noodzaak om te streven naar een leerstoel op dit gebied. De opleidingen binnen het vakgebied zijn versnipperd en nog van onvoldoende niveau om een en ander integraal en in breed perspectief te plaatsen. Een academisch traject, met een leerstoel aan de horizon, is één van de middelen om het vakgebied toekomstgericht te maken en verder te professionaliseren.

Onderzoek en onderwijs

Vanuit de WUR wordt vanaf 2020 gewerkt met een promovendus en een kwartiermaker (gepromoveerd - doctor- en goed bekend met een de academisch wereld). De kwartiermaker bereidt de mogelijke positie van de

buitengewoon hoogleraar voor, trekt potentiële masterstudenten aan. Naar de samenstelling van het begeleidingsteam (promotor en copromotor(en)) van de promovendus wordt nog gekeken. Momenteel ligt de voorbereiding en de uitwerking in handen van dr. Thomas Hartmann, dr.ir. Marlies Brinkhuijsen en prof. dr. Martha Bakker. Voor zowel het onderzoek als het onderwijs werkt de WUR aan een conceptueel kader.

Onderzoeksopdracht

De onderzoeksopdracht wordt een beknopt document waarin het startpunt voor het promotieonderzoek wordt vastgelegd: wat de promovendus inhoudelijk gaat doen (onderzoeksvragen en aanpak) en wat haar of zijn werkwijze wordt. In het document wordt uitgelegd hoe de wetenschappelijke output wordt gepubliceerd (papers) en hoe de samenwerking met de praktijk eruit gaat zien, bijvoorbeeld in de vorm van 'living labs'. De inhoudelijke resultaten van deze fase worden gepresenteerd in een wetenschappelijk paper, dat ook de basis voor het onderzoeksplan vormt.

De WUR werkt ook aan een opzet voor mogelijk extra en toegepast onderzoek. Het is goed denkbaar dat gedurende het traject extra onderzoeksvragen naar boven komen. Sommige daarvan kunnen wellicht door de WUR worden opgepakt (in het lopende programma of door het aantrekken van extra studenten en promovendi). Andere onderwerpen zijn wellicht meer geschikt om door één van de kennisinstellingen uit de beheerwereld opgepakt te worden. Het gaat dan meer om toepassingsgerichte onderzoeksopdrachten.

Hbo- en wo-onderwijsverkenning

Om inzicht te krijgen in hoeverre het hoger onderwijs opleidingen aanbiedt die passen bij de benodigde kennis en vaardigheden van de beheerder van de toekomst, verricht de WUR een scan van Nederlandse hbo- en wo-opleidingen (op basis van deskresearch, op programmaniveau). Voor de Wageningse opleidingen identificeert de WUR meer in detail wat al aan relevante vakken aanwezig is en waar de onderwijsleemten zitten. Ook wordt een SWOT gemaakt voor het aanbieden van onderwijs beheer openbare ruimte aan studenten en professionals.

Vervolgens schetst de WUR een ontwikkelingsperspectief, met randvoorwaarden voor het ontwikkelen van een passend onderwijsaanbod. Daarbij bekijkt de WUR ook in hoeverre het onderwijsaanbod van andere opleidingen, zoals TU Delft, de onderwijsleemten voor professionals en studenten kan 'vullen'. Belangrijk punt van aandacht voor het ontwikkelingsperspectief is de behoefte om theorie en praktijk met elkaar te verbinden. Daarvoor neemt de WUR in het ontwikkelingsperspectief zogenaamde 'learning communities', zoals 'living labs' mee, waarin studenten, docenten, onderzoekers en professionals samenwerken. Samenwerking met andere wo- en/of hbo-opleidingen kan deel uitmaken van de opties.

Masteronderwijsprogramma

Voor de ontwikkeling van onderwijs denkt de WUR aan een groeimodel. In 2022 wordt mogelijk begonnen met het aanbieden van onderwijs op masterniveau, voor stu-

denten en voor medewerkers van de partners van de stichting. Dit kunnen losse vakken zijn of flexibele combinaties van verschillende vormen van online en face-to-face onderwijs. Een volledig geaccrediteerde Masteropleiding of Masterspecialisatie is op dit moment niet aan de orde. Dat volgt mogelijk later als het vakgebied op voldoende academisch niveau is gebracht.

Stip op de horizon (2030)

We streven op termijn naar een volwaardige onderzoeksgroep Management Public Space. Een onderzoeksgroep met een hoogleraar, meerdere promovendi en een voldoende omvangrijke studentenpopulatie, met een breed onderzoeks- en onderwijsprogramma, dat sterk verbonden is met de andere onderwijsinstellingen en de beheerwereld binnen de overheden. Hierdoor zal de beheerwereld de mensen krijgen die het nodig heeft.

De rechtspersoon

Vanuit de WUR werd snel duidelijk dat de universiteit een duidelijke rechtspersoon tegenover zich wilde hebben als het ging om de financiering en de ondersteuning van het academische traject. Na een korte verkenning van de mogelijkheden is gekozen voor de stichtingsvorm.

Het doel van de stichting Managing Public Space is het versterken van het wetenschappelijk werk- en denkniveau van de beheerwereld, waarbij het Programma Managing Public Space een belangrijk onderdeel is. De stichting wordt de opdrachtgever van de WUR, verwerft de fondsen, is fondsbeheerder en ontwikkelt een aantal activiteiten om het academisch werk- en denkniveau van de beheerwereld te versterken in de meest brede zin.

De stichting wordt opgebouwd uit een goede vertegenwoordiging van de 'beheerbloedgroepen': overheden, bedrijfsleven, onderwijs en koepelorganisaties. De stichting wordt in januari 2020 opgericht en praktisch gezien ondergebracht bij CROW. Met het oprichten van de stichting stoppen de activiteiten van de tijdelijke stuurgroep.

De stichting bestaat uit de volgende segmenten:

- Raad van Toezicht
- Dagelijks Bestuur en secretariaat
- Drie commissies die zich richten op de drie kerntaken:
 - o Onderzoek en Onderwijs: begeleiding Wageningen
 - o Financiën: werving middelen
 - o Activiteiten: organiseren activiteiten



De begroting

Om de voorbereidingen, de eerste vier jaar van onderzoek en onderwijs aan de WUR en de activiteiten van de stichting op het snijvlak van wetenschap en praktijk te financieren, is in totaal €1,54 miljoen nodig. Dit budget is nodig voor de promovendus, het onderwijs aan de WUR en de exposure activiteiten van stichting. Voor de mogelijke hoogleraar, het toegepaste onderzoek, uitbreiding van het onderzoek of extra promovendi zijn extra middelen nodig. Deze zijn niet in deze begroting opgenomen. Helaas is het zo dat universiteiten nauwelijks 'eigen' middelen voor onderzoek hebben. Ze zijn niet winst georiënteerd en kunnen ook nauwelijks eigen investeringen in onderzoek doen. De financiering zal dus van buiten de universiteit moeten komen.

Dekking en sponsorcampagne

Om deze kosten te financieren is de tijdelijke stuurgroep een sponsorcampagne begonnen. Deze bestaat uit individuele bezoeken aan potentiële partners en een onderliggende communicatiecampagne. In december 2019 is voor 75% aan concrete toezeggingen en voor 25% intenties opgehaald. De provincie Gelderland en de gemeenten uit de Kopgroep Beheer hebben definitief toegezegd aan het project te willen bijdragen. Daarnaast hebben ook de gemeenten Amsterdam, Breda en Delft en het Fonds Collectieve Kennis hun bijdrage toegezegd. Hetzelfde geldt voor de Antea Group, het Norminstituut Bomen, PLANTERRA, DON Bureau, CROW en Stadswerk. Aanvragen en gesprekken voor financiële ondersteuning lopen bij de gezamenlijke provincies via het Vakberaad Beheer en Bouw (VBB), drie waterschappen en een aantal gemeenten en adviesbureaus. De actuele stand van zaken staat op www.beherenisvooruitzien.nl. De werving van middelen zal overigens een continu proces zijn. Daarom wordt binnen de stichting een commissie financien ingesteld, die de verdere acquisitie op zich zal nemen.

De communicatie

Draagvlak

In de sponsorcampagne kan de stuurgroep terugvallen op een breed draagvlak. Dat bleek al op het Nationaal Congres Beheer Openbare Ruimte in 2018, waar het academische programma in wording bekend is gemaakt. Direct schreven zich 45 partijen in die financieel of inhoudelijk wilden participeren. Intussen is die groep uitgegroeid naar bijna 100 partijen.

Het is nadrukkelijk de bedoeling om het academische traject blijvend te verbinden met de beheerwereld en vice versa. Aangezien dit geen vanzelfsprekendheid is, gaat de stichting Managing Public Space hier bewust aan werken door middel van een communicatie- en exposure strategie gecombineerd met een reeks lezingen, workshops, symposia en congressen. Binnen de stichting wordt hier apart budget voor vrijgemaakt. De daarbij horende 'content kalender' zal steeds worden geactualiseerd.

De stichting heeft momenteel ter beschikking:

- Een eigen website: www.beherenisvooruitzien.nl
- Een brochure ([bekijk brochure](#))
- Een presentatie gericht op potentiële financiers ([bekijk presentatie](#))
- Een korte film over het initiatief ([bekijk video](#))
- Een artikel in Binnenlands Bestuur over het initiatief ([bekijk artikel](#))

Verder wordt er gewerkt aan:

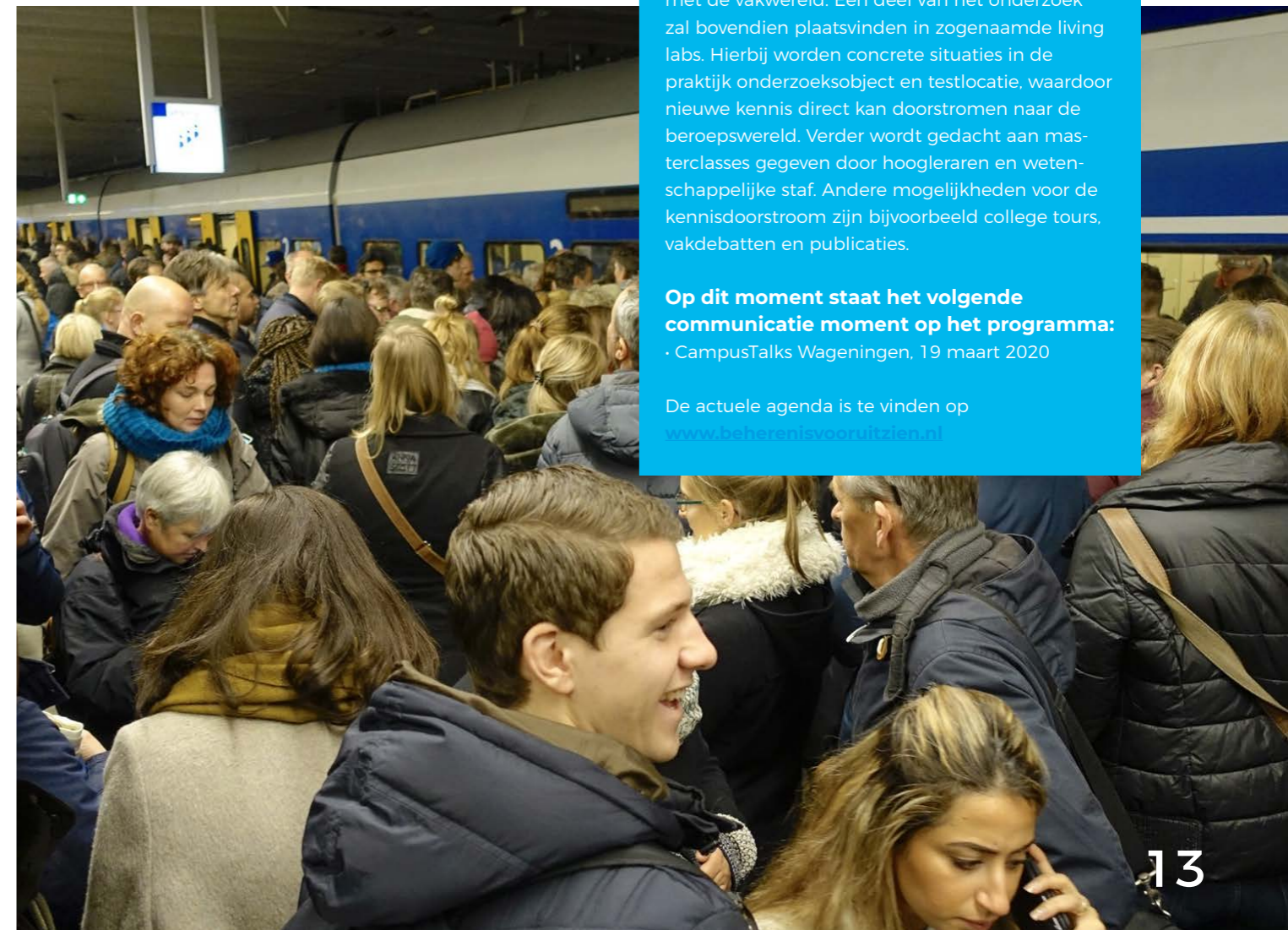
- Een wetenschappelijk paper over de vraagstelling (in voorbereiding)
- Een voorstel voor een themanummer van een internationaal vakblad
- De voorbereiding van een EU COST Action netwerk (op middellange termijn)

De promovendus en de kwartiermaker zullen regelmatig de voortgang en hun resultaten delen met de vakwereld. Een deel van het onderzoek zal bovendien plaatsvinden in zogenaamde living labs. Hierbij worden concrete situaties in de praktijk onderzoeksobject en testlocatie, waardoor nieuwe kennis direct kan doorstromen naar de beroepswereld. Verder wordt gedacht aan masterclasses gegeven door hoogleraren en wetenschappelijke staf. Andere mogelijkheden voor de kennisdoorstroom zijn bijvoorbeeld college tours, vakdebatten en publicaties.

Op dit moment staat het volgende communicatie moment op het programma:

- CampusTalks Wageningen, 19 maart 2020

De actuele agenda is te vinden op www.beherenisvooruitzien.nl



Tabel 1: begroting programma Managing Public Space voor vijf jaar, inclusief voorbereidingen

Begroting (excl. BTW)	Begroting 2019 (€)	Begroting 2020 (€)	Begroting 2021 (€)	Begroting 2022 (€)	Begroting 2023 (€)	Begroting Totaal (€)
A. Verkennen vragen wetenschap, praktijk en Governance	66.000					66.000
B. Inrichten inhoud, onderzoek, onderwijs, stichting, sponsoring	112.000					112.000
C. Uitvoeren onderzoek en onderwijs aan WUR voor vier jaar		160.500	160.500	160.500	160.500	642.000
D. Activiteiten stichting, communicatie en 'exposure'		110.000	110.000	110.000	110.000	440.000
E. RvT, bestuur, commissies en secretariaat stichting		60.000	60.000	60.000	60.000	240.000
F. Benoemen Buitengewoon Hoogleraar						0
G. Onvoorzien		10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
Totaal	178.000	340.500	340.500	340.500	340.500	1.540.000

Toelichting op de begroting:

- A en B: Dit betreft de kosten gemaakt in de verkenningsfase 1A en 1B. De kosten voor verkenningsfase 1A zijn door de (tijdelijke) stuurgroep op zich genomen
- C: Dit betreft de (on)kosten voor de promovendus en kwartiermaker, het uitvoeren van onderzoek aan de WUR en het opzetten en aanbieden van onderwijs Managing Public Space
- D en E: Dit betreft voor een beperkt deel het runnen van de stichting, maar vooral het organiseren van activiteiten op het snijvlak van wetenschap en praktijk, de communicatie- en promotieactiviteiten en het werven en verantwoorden van financiële middelen

De planning

In tabel 2 zijn de diverse werkzaamheden van het onderhavige project tot aan de aanstelling van de buitengewoon hoogleraar op een rijtje gezet:

Tabel 2: planning en producten

Fase	(Deel)Product	Wanneer gereed
1. Verkennen wetenschappelijke mogelijkheden	Rapport	Gereed
2. Verkennen draagvlak en vragen huidige beheerwereld	Rapport	Gereed
3. Verkennen van toekomstige Governance	Rapport	Gereed
4. Inrichten communicatie traject (website, brochure, presentatie)	Communicatie	Gereed
5. Formuleren onderzoek en onderwijs WUR	Vraagstelling, wetenschappelijk paper en plan van aanpak	December 2019
6. Oprichten stichting Managing Public Space	Stichting met RvT, bestuur, commissies, secretarissen, planning en begroting	januari 2020
7. Uitvoeren sponsorcampagne	Voldoende financiële bijdragen	Continu proces
8. Voorbereiden onderzoek en onderwijs WUR	Aantrekken promovendus, kwartiermaker en team van (co)promotoren samenstellen	Januari-april 2020
9. Uitvoeren onderzoek en onderwijs aan WUR voor 4 jaar	<ul style="list-style-type: none"> Vijf academische papers met proefschrift als eindresultaat Onderwijs curriculum 	Januari 2020 tot en met december 2023
10. Onderwijs Managing Public Space op Masterniveau voor professionals	Primair voor medewerkers aangesloten organisaties	Mogelijk 2022
11. Stichting en activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> Governance en secretariaat Planning en begroting Bewaken onderwijs/onderzoek Inzamelen middelen vervolgfase en (samen met WUR) formuleren voorstel voor buitengewoon hoogleraar Communicatie Masterclasses van hoogleraren en wetenschappelijke staf, college tours, vak debatten en publicaties Organiseren congressen en symposia Uitzetten toegepast onderzoek 	December 2019
12. Benoemen buitengewoon hoogleraar (indien WUR instemt)	Vakgebied beheer is academisch Academisch onderwijs ingebed	Januari 2024 (of eerder)



Ten slotte...

Door een financiële of personele bijdrage te leveren aan de stichting Managing Public Space kunnen partners aansluiten bij een unieke stap in de ontwikkeling van beheer in al zijn facetten en levensfasen. Als partner is er de mogelijkheid om de wetenschappelijke agenda mede vorm te geven of concreet wetenschappelijk onderzoek te agenderen. Er zijn kansen om themabijeenkomsten op het snijvlak van wetenschap en praktijk te organiseren of bij te wonen. Er is een mogelijkheid om binnen enkele jaren medewerkers onderwijs op masterniveau te

laten volgen. Er is ook gelegenheid om mee te denken en te werken aan de volgende stappen in de verdere verwetenschappelijking van het vakgebied.

Door mee te doen zitten partners op de eerste rang bij het aantrekken van de 'nieuwe beheerder' ofwel de Manager Public Space: een persoon met hoogwaardige kennis die in staat is om op systeemniveau integrale afwegingen te maken en opereert in een omgeving waar techniek, politiek en samenleving samenkomen.

Colofon:

Wiebe Oosterhoff en Ton Hesselmanns namens het bestuur van de stichting Managing Public Space

Voor een gesprek over mogelijke bijdragen kunt u contact opnemen met:

Ton Hesselmanns

Ton.hesselmanns@crow.nl

Stichting Managing Public Space

Postbus 37

6710 BA Ede

Telefoon 085 822 57 37

December 2019





Programma
Managing
Public Space
